

# Как использовать инфраструктуру международных мероприятий после их проведения?



Евразийский  
Ивент Форум  
www.euras-forum.com

Что остается после проведения масштабных международных мероприятий типа всемирных выставок и спортивных состязаний? Оправданы ли затраты на их организацию? Как использовать новую инфраструктуру? Что получают регионы, организаторы и страна в целом после проведения этих мероприятий?

Эти и многие другие вопросы обсудят участники Евразийского Ивент Форума, который состоится в Санкт-Петербурге 23–25 января 2013 года.

Проведение крупномасштабных мероприятий, как правило, дает толчок инфраструктурному развитию городов и притоку инвестиций. Качество инфраструктуры региона свидетельствует о его потенциале роста в долгосрочной перспективе, а инвестиции в ее строительство для крупных мероприятий способны ускорить экономическое развитие на три десятилетия вперед. Однако вкладывая средства в недвижимость городов-организаторов подобных мероприятий, необходимо заранее просчитать выгоду на ближайшие 7-10 лет и продумать последующее использование объектов.

Наследие, которое остается после проведения масштабных мероприятий, включает в себя вполне материальные выгоды. Так отчет, опубликованный по окончании Олимпийских игр в Лондоне, свидетельствует о следующих показателях: более 9 млн. фунтов стерлингов прибыли; 6,5 млн. фунтов стерлингов прибыли на транспорте – 60 тыс. поездов на метро; 20 тыс. новых гостиниц и др.

В зависимости от использования, объекты можно разбить на три группы: объекты, которые сохранили свое назначение; перемещенные объекты, сохранившие свою первоначальную функцию; переоборудованные объекты.

**К первой группе объектов, которые сохраняют свое назначение,** можно отнести олимпийские объекты в Пекине. Аналитики сообщают, что только на возведение главного стадиона под названием «Птичье Гнездо» китайские власти потратили гигантскую сумму в 480 млн. долларов, а теперь его ежегодное содержание обходится примерно в 11 млн. долларов. Сегодня «Птичье Гнездо» выглядит заброшенным и устаревшим, а туристический поток, состоящий преимущественно из китайцев, неуклонно идет на спад.

Бесспорно, власти попытались сделать все возможное для привлечения публики – на стадионе вместимость в 910 тысяч зрителей соорудили искусственный каток, пытались устраивать представления канатоходцев и многое другое, но, к сожалению, все эти попытки так и не принесли желаемых результатов.

Судьба другого олимпийского сооружения, бассейна с названием «Водный

Куб», оказалась чуть более удачной. Его часть была отдана под парк водных аттракционов, что благоприятно отразилось на посещаемости. Также он превратился в известную торговую марку: в список продуктов под его брендом входит 150-долларовое вино с одноименным названием. Тем не менее, даже это не позволило ему выйти на самоокупаемость, руководству бассейна приходится браться практически за все.

Серьезно озаботились дальнейшим использованием олимпийского наследия строители летних Олимпийских игр в Лондоне. При подготовке к этому событию были созданы две организации: одна из них отвечала за олимпийское строительство и все, что связано с подготовкой к соревнованиям, другая – за дальнейшее долгосрочное использование олимпийских объектов. Так, у олимпийского Aquatics Centre будут убраны боковые пристройки, и он станет главным национальным центром. Медицинский центр будет поликлиникой, столовая для спортсменов – школой. Стадион «Уэмбли» уже активно используется для проведения футбольных матчей. Олимпийская деревня превратилась в жилой комплекс из 2818 квартир, часть из которых станет социальным жильем. Таким образом, власти планируют превратить Олимпийский парк в обычный жилой квартал города со своей инфраструктурой и зеленой зоной.

Также сохраняют свое значение объекты, построенные к Универсиаде в Казани. В целях долгосрочного и эффективно использования построенных объектов была принята Концепция наследия XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года. Спортивные объекты Универсиады станут базовыми площадками для подготовки спортивных резерва Татарстана, дальнейшего развития студенческого спорта. В соответствии с данной Концепцией все спортивные объекты размещаются вдоль основной городской магистрали в районах плотного заселения, что позволяет обеспечить их рациональную загрузку и полноценное функционирование.

Один из ключевых объектов Всемирных летних студенческих игр 2013 года – Деревня Универсиады, место проживания спортсменов и руководителей деле-

гаций. Эксплуатация Деревни началась за три года до старта студенческих Игр, она стала студенческим кампусом, это совершенно новый для России формат комплекса для проживания, обучения, работы и активного отдыха студентов.

Комплекс Деревни Универсиады после окончания игр планируется использовать как студенческий городок. Не стоит забывать и о том, как в преддверии Универсиады изменится Казань: будут построены новые станции метро, километры новых дорог, современные транспортные развязки. Все это станет частью наследия Универсиады-2013. Кроме того, Универсиада открыла миру Казань в качестве современного спортивного центра: в городе пройдет чемпионат мира по водным видам спорта 2015 года и матчи чемпионата мира по футболу 2018 года.

Стоит упомянуть и о наследии международных выставочно-конгрессных мероприятий. Например, китайский павильон и Главный тематический павильон на «ЭКСПО-2010», где проводились выставки и другие подобные мероприятия, также сохранил свое первоначальное назначение. По словам мэра Шанхая, еще когда шел подбор места проведения «ЭКСПО-2010» и подготовка соответствующих планов, уделялось достаточно внимания вопросу дальнейшего использования объектов выставки. После завершения «ЭКСПО-2010» на ее месте появилась территория, объединяющая в себе функции центров культурного обмена, конференций и выставок, развлечений и отдыха, с хорошими экологическими условиями.

**Ко второму сегменту относятся перемещенные объекты, которые сохранили свою первоначальную функцию.** К ним можно отнести павильоны зарубежных стран-участниц всемирных выставок ЭКСПО. В соответствии с регламентом Международного бюро выставок они могут быть только сооружениями временного характера и после завершения выставки подлежат демонтажу, а место их нахождения должно быть восстановлено в первоначальном виде.

Примером перемещенных объектов в выставочной индустрии может служить павильон Объединенных Арабских Эмиратов, спроектированный для уча-

ствия страны в выставке «ЭКСПО-2010» в Шанхае. Павильон представляет собой уникальную каркасную конструкцию, напоминающую типичные для ландшафта ОАЭ песчаные дюны, которая пригодна для неоднократного использования. По завершении выставки павильон был разобран и перевезен на постоянное место на родину.

В ноябре 2011 года в выставочном комплексе «Манарат Аль Саадият» прошёл третий фестиваль искусств Abu Dhabi Art 2011. Таким образом, власти страны стараются извлечь максимальную пользу из просторной планировки и дизайна данной конструкции.

Можно привести пример из спортивной области. Так, одержав победу в борьбе за право проведения чемпионата мира по футболу 2022 года, Катар взял на себя обязательство построить стадионы, включая модульные сооружения, которые могут быть демонтированы. Все стадионы будут оснащены ультрасовременными системами кондиционирования воздуха для открытого пространства, которые позволят успешно бороться с высокими дневными температурами, достигающими 40 градусов по Цельсию. В рамках планирования дальнейшей судьбы спортивных объектов власти объявили о том, что верхние ярусы некоторых стадионов будут демонтированы и отправлены в те страны, где в настоящее время не хватает футбольных стадионов. Нижние ярусы будут сохранены в качестве небольших спортивных сооружений, где будут проводиться соревнования местного уровня.

**К третьей группе – перепрофилированных объектов** – относится Олимпийский Парк в Лондоне, расположенный в бывшей промышленной зоне, где находились неиспользуемые железнодорожные пути. После окончания игр парк получил имя королевы Елизаветы II. Велодром стал частью лондонского «Велопарка» для местных любителей этого вида спорта. Баскетбольный стадион, скорее всего, увезут в Рио-де-Жанейро, где в 2016 году пройдут следующие летние Олимпийские игры. На месте баскетбольной площадки в будущем появится новый жилой комплекс.

Относительно грядущей зимней Олимпиады 2014 года в Сочи. Как сообщил Дмитрий Медведев на совещании, посвященном эксплуатации спортивных объектов в Сочи после проведения Олимпиады, по окончании игр часть олимпийских объектов изменит свое назначение, либо будет перенесена в другие регионы России. Четыре из 14 спортивных сооружений перенесут в другие города России, два перепрофилируют, а восемь сохраняют свое назначение.

Все спортивные объекты Олимпиады делят на три группы, в зависимости от варианта их дальнейшего использования. Первую группу составят 8 стадионов, которые останутся в Сочи и сохраняют свое основное – спортивное – назначение. Часть из них расположена в горной зоне. Это совмещенный лыжно-биатлонный комплекс, санно-бобслейная трасса,

комплекс трамплинов, горнолыжный центр, сноуборд-парк и фристайл-центр. В прибрежной зоне находятся Центральный стадион и Большая ледовая арена для хоккея с шайбой.

Вторую группу – четыре спортивных сооружения разберут и перевезут в другие регионы для дальнейшего их использования во время крупных соревнований, которые будут прохо-



Павильоны Китая и ОАЭ на Всемирной выставке «ЭКСПО-2010» в Шанхае

Согласно генплану российской заявки, на площади 114 гектаров запланировано возведение «ЭКСПО-Сити» – комплекса жилых кварталов, предназначенного для размещения посетителей выставки. После выставки эти дома будут переданы региону. Это часть так называемого наследия «ЭКСПО», которое останется принимающему городу. Екатеринбург, помимо всего прочего, останется новым благоустроенным многофункциональным микрорайон с развитой торговой, жилой и образовательной инфраструктурой. Общая площадь жилья составит более 1,8 млн кв. м.

Еще один пример наследия международного конгрессного мероприятия – международный конгресс-центр, который был создан к форуму АТЭС в сентябре 2012 года в рамках Федеральной целевой программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на 1996-2005 и до 2013 года».

Международный конгресс-центр вместимостью до 7,5 тыс. человек – основной объект презентационного назначения. Главной целью его создания была необходимость включения Владивостока в международную систему принятия решений, складывающуюся в АТР, а также придание городу статуса «делового центра» и активизация инвестиционных процессов в регионе. Конгресс-центр включает в себя комплекс специализированных площадей: конгресс-залы, залы переговоров, выставочный павильон, телекоммуникационный центр, офисные помещения.

По данным СМИ, на строительство конгресс-центра было потрачено 325 млн. руб. После саммита там размещен студенческий центр, где проходят занятия.

По данным СМИ, на строительство конгресс-центра было потрачено 325 млн. руб. После саммита там размещен студенческий центр, где проходят занятия.

По данным СМИ, на строительство конгресс-центра было потрачено 325 млн. руб. После саммита там размещен студенческий центр, где проходят занятия.

По данным СМИ, на строительство конгресс-центра было потрачено 325 млн. руб. После саммита там размещен студенческий центр, где проходят занятия.

Организатор – ВНИЦ R&C.

**Материал подготовлен Выставочным научно-исследовательским центром R&C, С.-Петербург**